



Warszawa, 14 marca 2018 r.



**Pan
Mateusz Morawiecki**

Prezes Rady Ministrów

Szanowny Panie Premierze

Wygrywają te państwa, które mają lepsze procedury – nie chodzi tylko o ich treść, ale również o jakość zespołu, który je realizuje. Stowarzyszenie Absolwentów KSAP chce pracować dla Polski, która rozumie swoją tożsamość, jest świadoma swojej geopolityki, realizuje ambitne inwestycje i buduje silną gospodarkę – tak by gwarantować bezpieczeństwo i godną wolność swoim obywatelom. Polska musi budować kompetentną służbę państwową.

W naszej ocenie, coraz wyraźniej widać potrzebę poszukiwania optymalnego modelu polskiej służby państwowej. Uważamy, że spośród wielu zagadnień, które mają dla takiego modelu istotne znaczenie, dzisiaj pierwszoplanowa jest obsada wyższych stanowisk w administracji. Z tej perspektywy, podstawowe wymogi dla systemu to:

jasno określona odpowiedzialność,

wydajność w znajdowaniu właściwych osób na właściwe stanowiska,

wysoki poziom kompetencji całej kadry, ze szczególnym naciskiem na kompetencje kadry kierowniczej.

zaufanie – zarówno społeczeństwa do administracji, jak między politykami a urzędnikami.

Dwudziestoletnie już losy polskiej służby cywilnej pokazują, że każdy z tych czynników jest trudny do osiągnięcia. Procedury biurokratyczne często zamiast pomagać w realizacji celów, mogą służyć rozmywaniu odpowiedzialności. Źle zorganizowany lub nieuczciwie przeprowadzony konkurs będzie niszczył zaufanie do państwa zamiast je wzmacniać. Rozwlekłe postępowania kwalifikacyjne utrudniają pracę zamiast ją wspomagać. Trzeba też jednak powiedzieć, że to nie są tylko polskie problemy – fakt, że nasz kraj nie boi się szukać własnych rozwiązań daje szansę na osiągnięcie konkurencyjności, o której mowa wyżej.

Obecnie działający w polskiej administracji mechanizm pozwala szybko obsadzić stanowiska osobami cieszącymi się zaufaniem przełożonych. Jasno również wskazuje odpowiedzialność za decyzje kadrowe, co powinno wzmacniać poczucie odpowiedzialności za realizację powierzonych zadań. System ten jednak, nie zapewnia wystarczającego mechanizmu kontroli nad poziomem kompetencji kadry kierowniczej. Łatwo więc przewidzieć, że nawet przy najlepszych chęciach rządzących, administracja państwa będzie podlegała coraz większemu ryzyku popełniania błędów.

Proponujemy rozważenie działań, które pozwolą na dużą wydajność i zachowanie jasnej odpowiedzialności, a równocześnie pomogą podnosić poziom kompetencji. Obsadzanie stanowisk kierowniczych w administracji publicznej powinno się odbywać przez przelożonych – spośród członków rezerwy kadrowej (zasobu) o wysokich kompetencjach – potwierdzonych niezależnym postępowaniem sprawdzającym.

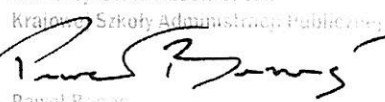
Krajowa Szkoła Administracji Publicznej im. Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej Lecha Kaczyńskiego (KSAP) jest instytucją wolnej Polski, która wyróżnia się skutecznym i przejrzystym doбором kadry przygotowanej do pracy dla państwa. Powinna zostać włączona do ww. modelu nie tylko poprzez dalszy rozwój szkolenia stacjonarnego, ale również poprzez przeprowadzanie egzaminów do ww. rezerwy dla osób, które nie ukończyły KSAP. Metodyka egzaminów w Krajowej Szkole powinna być nadal doskonała – z wykorzystaniem rozwiązań najlepiej dostosowanych do potrzeb Polski.

Budowa coraz lepszej, coraz skuteczniejszej i bardziej wiarygodnej służby państwowej, wymaga pracy ciągłej. Poza obsadą wyższych stanowisk w administracji, kluczowe problemy dzisiaj to:

- umiejętne promowanie w służbie postaw zgodnych z polską racją stanu,
- polityka szkoleń, która pozwoli polskiej administracji osiągać najwyższą jakość pracy,
- zasady naboru na stanowiska inne niż wyższe,
- polityka wynagrodzeń – pozwalająca na utrzymanie najlepszej kadry,
- zasady zarządzania korpusem służby, w tym pozycja jej szefa, jego urząd, obsługa obszarów specjalistycznych,
- kadencyjność w przypadku stanowisk wymagających szczególnej stabilności.

Stowarzyszenie, zgodnie ze swoją misją, jest gotowe wspierać wzmocnienie polskiej służby państwowej i włączyć się w proces szukania nowych rozwiązań, które będą jej służyły.

Z poważaniem

Prezes
Stowarzyszenia Absolwentów
Krajowej Szkoły Administracji Publicznej

Paweł Banas